



مركز البيدر للدراسات والتخطيط

Al-Baidar Center For Studies And Planning

رؤية في الاقتصاد العراقي 2003 - 2023

أ.د. فادي حسن الربيعي

إصدارات مركز البيدر للدراسات والتخطيط

بعد 20 عاماً من التحول في النظام السياسي، اليوم يتجاوز عدد سكان العراق 43 مليون نسمة في 2023 بعد أن كان 25 مليون في 2003 و67% من الشباب وبناتج الدخل الإجمالي أكثر من 264 ملياراً، وبعد القضاء على المجموعات الإرهابية داعش واستقرار الوضع السياسي في البلد يمثل الاقتصاد أهم تحدٍّ فهو محور الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية.

إن الوضع المالي إذا ما أردنا تحليله فيجب أن نركز قبل البدء بهذه العملية على الأهمية والأهداف والمنهجية التي ترتبط بتكوين الاقتصاد العام، في البدء لابد أن نتحدث عن غياب فلسفة المنهج الاقتصادي للدولة العراقية وبعد 20 عاماً من التغيير لا نجد تحديداً للمنهج الاقتصادي للدولة العراقية فهي ليست دولة اشتراكية كونها تمتلك جهازاً للاستثمار ودائماً ما يتواجد في البرنامج الحكومي العديد من النقاط والمؤشرات التي تتحدث عن أهمية القطاع الخاص والابتعاد عن القطاع العام وبمفارقة أخرى نلاحظ أيضاً أنها لا تمتلك ولا تتبع المنهج الرأسمالي في فلسفة تكوينها إذ يتبين لنا ببساطة أن أكثر من 70% من الموازنة العامة هي تشغيلية هدفها الأساس هو توفير الرواتب الشهرية للموظفين في دوائر الدولة الذين يشكلون حوالي أكثر من 6.5 مليون موظف حيث تم إضافة حوالي 960,000 موظفاً خلال عام واحد فقط وهذا يمثل رقماً قياسياً مقارنة مع أي دولة من دول الجوار، هذا بالإضافة إلى برنامج الرعاية الاجتماعية والمتقاعدين وبذلك يكون حجم المبالغ الشهرية التي تدفعها الدولة العراقية لموظفيها وللمندرجين ضمن برامج الرعاية الاجتماعية حوالي 10 مليون مواطن، وواضح جداً أن الموازنة العامة لا تتبع المنهج الرأسمالي في تكوينه.



لذا هنالك عدم وجود رؤية واضحة فيما يتعلق بطبيعة الاقتصاد العراقي وهذا ينعكس بشكل ملحوظ على منهج الوضع المالي يضاف إلى هذا أيضاً فيما يتعلق بأهداف الاقتصاد العام. التحليل المالي أوضح أن جزءاً كبيراً من أهدافها لا يساعد الاقتصاد العراقي. هذا التدخل أدى إلى أن تكون هنالك مشاكل وقضايا عديدة ومتنوعة ذات طبيعة

سياسية في بناء الموازنة وأهم هذه القضايا هي مشكلة الإقليم في تحديد حصته من الموازنة العامة، لقد أدى هذا الصراع إلى أن تتأخر عملية إقرار الموازنة في البرلمان العراقي لسنوات عديدة.

يضاف إلى ما تقدم هنالك مشاكل فيما يتعلق بتوزيع الموارد وفقاً للمكونات العراقية لاسيما بعض المحافظات التي تعد المصدر الأساس لواردات الدولة العراقية.

أما الموازنة الحالية فهي تتضمن ميزات إيجابية من أهمها أن لها بعداً مستقبلياً وهذا ما يجعلها مختلفة عن الموازنات السابقة إذ إنها تمتاز بمتفردة بأنها ثلاث سنوات ولم يحدث من قبل في التاريخ المالي للدولة العراقية أن تكون هنالك موازنة ثلاث سنوات إنها تختلف أيضاً بأن لها رؤية مستقبلية فيما يتعلق بتحقيق التنمية الاقتصادية للدولة هذا بالإضافة إلى أن للموازنة الحالية مجموعة من البرامج إذ إنها تختلف في أن لها مجموعة من البرامج التي تريد تطبيقها ونجاحها وليست موازنة بنود فقط كما في الموازنات

للسنوات السابقة كذلك هنالك نضوج مالي وبعد اقتصادي في ما يتعلق بإعداد الموازنات العراقية. هذا النضج المالي الذي تتمتع به الموازنة العامة التي تم إقرارها مؤخراً جعلها ذات أبعاد ووضوح جيد فيما يتعلق بالتنمية الاقتصادية وإدراك الأزمات التي يمكن أن تحدث مستقبلاً.

كذلك هنالك الإشكالات والقضايا الموجودة في الموازنة الحالية فيما يتعلق بكيفية تحديد متوسط سعر النفط بـ 70 دولاراً للبرميل الواحد كذلك فيما يتعلق بالزيادة في الكثافة الوظيفية في المؤسسات العامة كذلك يضاف لها تحديد سعر الصرف بـ 1300 دينار لكل دولار في حين إن السعر في السوق الموازي هو 1500.

إن هذه المؤشرات جميعها تدل على أن للموازنة أهمية كبيرة جداً في حياة المواطن العراقي فلقد تعطلت الحياة المالية لموظفي المؤسسات العامة وكان هنالك ارتباك كبير جداً فيما يتعلق بأسعار الصرف للدينار العراقي كذلك هنالك مشكلة كبيرة جداً تتعلق بالتخطيط المالي وتوقف العديد من المشاريع وكذلك إيقاف النمو الاستثماري للمشاريع في البلد؛ كل هذه المعوقات تدل على ان الموازنة تشكل الحياة الاقتصادية وتحديداً المالية في العراق.



إن إيرادات الموازنة العامة الاتحادية لسنة 2023 هي أكثر من 134 تريليون وقد احتسبت هذه الإيرادات المحتملة على أساس معدل سعر 70 دولار للبرميل الواحد وبطاقة 3.5 مليون برميل يومياً وعلى أساس سعر صرف 1300 دينار. لقد قُدرت النفقات بقيمة تقترب من 199 تريليون دينار وقدرت النفقات التشغيلية بقيمة 133 تريليون وتضمنت الموازنة برامج خاصة بقيمة 3.5 تريليون بالإضافة إلى نفقات استثمارية بقيمة قُدرت بأكثر من 49 تريليون وإن المشاريع الاستثمارية المحلية هي بقيمة 38 تريليون والاستثمارات أو المشاريع الاستثمارية الممولة من القروض الأجنبية بقيمة أكثر من 9 تريليون كذلك هنالك مشاريع استثمارية ممولة من قبل المصرف العراقي للتجارة بقيمة 18 مليار لوزارة الكهرباء لتزويد الأحياء السكنية التي لا توجد فيها شبكات توزيع طاقه كهربائية وكذلك تغيير شبكات التوزيع الهوائية إلى شبكات أرضية وتُعطى الأولوية في ذلك إلى المناطق ذات الاستهلاك المرتفع. إن العجز المخطط للموازنة العامة هو بمقدار 64.357 تريليون على أمل أن يُغطّى هذا العجز من الوفرة المتحققة من زيادة أسعار بيع النفط الخام المصدر أو من خلال الاقتراض الداخلي والخارجي ومن المبالغ المدورة من الحسابات. إن عدد القروض التي تتواجد في الموازنة العامة هي 23 قرصاً من كافة دول



العالم علماً أن مبالغ هذه القروض فيما يتعلق ببعض الوزارات يتراوح بين مليون دولار إلى 100 مليون دولار.

الجدول يوضح عدد الشركات لكل وزارة في الحكومة العراقية

الوزارة	العدد الرسمي	البيانات المتوفرة	عدد الشركات الربحية
الصناعة والمعادن	71	71	11
الكهرباء	24	23	1
النفط	18	14	8
المالية	12	3	2
النقل	10	6	3
الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	8	8	2
التجارة	7	6	1
الزراعة	7	2	1
الدفاع	6	0	غير متوفر
الثقافة	4	0	غير متوفر
الموارد المائية	3	3	1
الاتصالات	3	0	غير متوفر
الصحة	2	0	غير متوفر
التربية	1	0	غير متوفر
المجموع	176	136	30

المصدر: مجلس الإعمار العراقي البريطاني IBBC

إن استمرار العراق في الاقتراض من المؤسسات الدولية المالية سوف يترتب عليه العديد من الشروط القاسية جداً فيما يتعلق بكيفية إدارة المال العام لضمان استحقاقات هذه المؤسسات لأموالها مستقبلاً وهذا يترتب عليه إجراء العديد من عمليات الإصلاح المالي لتحقيق أساسيات التعافي المالي التي لا تتفق مع الواقع الاجتماعي والسياسي.

كذلك نصت الموازنة العامة على الاتفاقية العراقية- الصينية وهي اتفاقية إطارية بين وزاره المالية الاتحادية ومؤسسة ضمان الصادرات الصينية (Sinosure) بمبلغ مليون دولار يومياً هذه الاتفاقية الصينية لديها العديد من المشاريع الاستثمارية فيما يتعلق بكلف بناء المدارس وتطوير البنى التحتية كذلك هنالك محور مهم حول الطاقة بالتعاون مع شركة سيمنز انرجي اي جي ومبلغ مليون يورو ويتم تمويل المبلغ بقيمة 202 مليون يورو لعام 2023 لصالح وزاره الكهرباء كذلك هنالك تعاون مع شركة جنرال لتمويل مشاريع وزاره الكهرباء بقيمة 3 مليار دولار كذلك واحدة من النقاط الإيجابية هي تأسيس صندوق العراق للتنمية لتحسين البيئة الاستثمارية الجاذبة وإطلاق التنمية



الاقتصادية والاجتماعية المستدامة برأس مال قُدر بترليون دينار كذلك تأسيس صندوق الإعمار للمحافظات الأكثر فقراً لتحسين الخدمات فيها برأس مال مقداره 500 مليار دينار يرتبط بمجلس الوزراء وأخيراً فإن أهم التحديات بعد 20 عاماً تتمثل بالآتي:

1. ضرورة تحديد المذهب الاقتصادي في العراق اشتراكي- رأسمالي - إسلامي.
2. إعمار البنى التحتية بالسرعة الممكنة لتحقيق متطلبات التنمية.
3. الاتفاقيات التجارية لتفعيل القطاع الخاص.
4. الاستفادة من القوة الشبابية في المشاريع الاستثمارية.
5. مكافحة الروتين الحكومي القاتل.
6. إدخال الإدارة الحديثة في المؤسسات بالاعتماد على أساليب إدارية لم تتغير لمدة 60 عاماً.
7. تطوير الشركات التابعة للقطاع العام.
8. توفير فرص العمل عن طريق القطاع الخاص لوجود أكثر من 450 ألف خريج في عام 2023.
9. تحسين بيئة الأعمال العراقية بسبب الروتين الحكومي وعدم التحول الرقمي.
10. السير باتجاه التنوع الاقتصادي الذي يتحقق ويتقدم بإعادة إنعاش القطاع الخاص.

الخاتمة (استراتيجية التعافي الاقتصادي في العراق)

لذا نقترح بناء استراتيجية التعافي الاقتصادي العراقي (2024- 2028) لتكون الأساس في تحقيق المتطلبات الخمسة التالية :

أولاً : استقطاب الاستثمارات وتعزيزها (تسهيل وتطوير الإجراءات)

ثانياً: تنفيذ المشاريع التنموية الكبرى

ثالثاً : تكوين فرص عمل جديدة

رابعاً: التنوع الاقتصادي للقطاعات غير النفطية (بهدف نمو الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي)

خامساً: تعزيز الاستدامة المالية والتحول الرقمي للاقتصاد العراقي بحلول عام 2025

كذلك تعتمد الاستراتيجية على إطلاق المشاريع الأربعين الكبرى للتعافي الاقتصادي في العراق والتي تشمل كافة القطاعات والبنى التحتية لبناء مستقبل اقتصادي قوي ومتماسك يساهم في بناء ثروة اقتصادية مستقبلية للأجيال القادمة.

ندرج اليكم في الرابط المرفق دراسة شاملة لأربعين مشروع تنموي وريادي في العراق لتحقيق

استراتيجية التعافي الاقتصادي في العراق.

ن	اسم المشروع	نوع المشروع	مكان المشروع	هدف المشروع	الفترة الزمنية لإنجازه	تفاصيل اولية عن المشروع	توصيات مشاريع مشابهه
1	خطوط النقل العراقية الدولية	النقل والمواصلات والسياحة	كل العراق مع دول الجوار	بناء خطوط مواصلات ونقل مشابهة للخط السريع الدولي الحالي ولكن بجودة وانتقال افضل مع استراتيجيات و مراقبة واسعافات وكافة التفاصيل	5-7 سنوات تقسم على مراحل لكل سنتان مرحله	الشراكة مع القطاع الخاص الداخلي والاستثمار الخارجي في بناء خطوط مواصلات ونقل استثمارية تتوفر فيها جميع المواصفات العالمية للطرق والرفاهية وتساهم في اعداد تخطيط المدن الحالية للبلد	هناك مشاريع مشابهه في تركيا والمملكة العربية السعودية وجمهورية مصر و دولة الامارات
2	زراعتنا	التنمية المستدامة في القطاع الزراعي	محافظة السماوة والديوانية	زراعة أكثر من مليون دونم زراعي والمساهمة في بناء الحزام الاخضر للبلد وفي محاصيل زراعية الاكثر استخداماً في البلد	2-0 سنوات وتقسم على مراحل العمل	تفعيل وتدوير شركات وزارة الزراعة مع القطاع الخاص وكذلك جولات التراخيص الاستثمارية في المجال الزراعي	العديد من دول العالم اهمها المملكة العربية السعودية و الجمهورية الاسلامية الإيرانية كذلك استثمارات دولة قطر في افريقيا
3	السياحة في الاهوار	تنمية السياحة في الاهوار	جعل محافظة ذي قار هي عاصمة السياحة وجعل بابل عاصمة السياحة الاثرية وجعل الموصل عاصمة السياحة الريفية	بناء المدن السياحة المتكاملة من كافة النواحي الافضل		ان يكون العمل بشكل مراحل تنجز لغرض تعزيز وبناء السياحة الريفية تحقق الرفاهية للمجتمع	انشاء القرى السياحية كما في المملكة العربية السعودية والاردن
4	مخازن العراق المائية	الموارد المائية و التخطيط مشروع مركزي حكومي	محافظة بابل	السعي لامتلاك أكبر خزين مائي	2-4 سنوات	بناء مستودعات ماء طبيعية تستثمر في الازمات المائية كذلك تساهم في تعزيز الثروة الحيوانية من خلال انتاج مختلف انواع الانثاج	اشهر مشاريع خزن الماء في فرنسا
5	مدن الشباب والرياضة	الشباب والرياضية و وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	كل محافظات العراق	التنمية والانشغال في الانشطة الشبابية والطوعية والرياضية	1-6 وبشكل مراحل	بناء مؤسسات رياضية قادرة على استضافة البطولات الدولية وبناء جبل رياضي بعيد عن الطواهر المجتمعية السلبية	هناك مشاريع مماثله في المملكة العربية السعودية واسبانيا

ت	اسم المشروع	نوع المشروع	مكان المشروع	هدف المشروع	الفترة الزمنية لإنجازه	تفاصيل اولى عن المشروع	توصيات مشاريع مشابهه
6	مول العراق	وزارة التجارة و هيئات الاستثمار	كل محافظات العراق	مشايخ ترفيه وانماه في كافة القطاعات	3 - 0 سنوات بشكل مراحل	تشجيع القطاع الخاص من خلال الشركة بين القطاع العامة والخاص لبناء مولات تجارية ذات ايجارات تناسب مع القدرة على تحمل تكاليفها من قبل افراد المجتمع	اشهر المجمعات التجارية في الدول الاسيوية
7	الصناعة في العراق	التدوير الوظيفي في وزارة الصناعة		تحويل الوزارات (مولدها البشرية) التي تمتاز في البطالة المقتعة فقط تسلم راتب الي مؤسسات انتاجية	يطلق المشروع بعد سنتان ويستمر	ان يتم تدوير الموظفين في وزارة الصناعة من خلال انشاء شركة مساهمه بين القطاع العام والخاص يوظف فيها الموظفين لكي يتم الاستفادة منهم	التطوير الصناعي في دول الاسيوية وتركيا
8	تحويل نوع الشركات	تحويل نوع الشركات العامة الى شركات مساهمة مع القطاع الخاص	كل اماكن الشركات في العراق	ان تتحول بعض الشركات من عامة الى خاصة مع الحفاظ على حقوق العاملين	يطلق المشروع بعد سنه واحده ويستمر	الاتفاق على افتتاح نوافذ انتاجية وخدمية لبعض الوزارات التي تعاني من البطالة المقتعة	دول المانيا
9	المدن التكنولوجية	وزارة التعليم العالي واعادة تشكيله الهيئة الوطنية للتكنولوجيا والمعلومات	بغداد	التكنولوجيا هي اساس الازدهار الاقتصادي والاجمالي لذا انشاء المدن التي تنتج التكنولوجيا	من 3 - 0 سنوات	لمواكبة التطورات الحقيقية في عالم التكنولوجيا التي تمثل الاساس في التقدم لكل القطاعات لتكون في خدمة المواطن العراقي	التطوير التكنولوجي في دول المانيا
10	حديقة المعرفة	وزارة التربية مع التعليم العالي مع الثقافة	كل المحافظات واهمها الكوت بغداد بابل ديالى	حدائق المعرفة هي اماكن ترفييه علمية تحتوي المكتبات والمجمعات المحرفية (نموذج بابائي للوعي الثقافي المجتمعي)	3 - 4 سنوات	وحدات العلم والمعرفة هي السبيل الحقيقي في التغلب على كل الظواهر المجتمعية السلبية في البلد من خلال توفير المكتبات والاجواء العلمية	دول مثل اليابان
11	الاستثمار في المعرفة (الجامعات والكليات الاهلية (نموذجاً)	وزارة التعليم العالي	في كل العراق	ان يكون الاستثمار في الجامعات والكليات الاهلية ان تتحول الى مدى جامعية متكاملة وليس فقط بنايات بسيطة وانما ان تكون شركة حقيقية بين وزارة التعليم العالي و استثمارات القطاع الخاص	يطلق المشروع بعد سنه واحده	ان يتم تغيير الرؤية الحالية للتعليم الاهلي في ان لا تؤسس جامعات وانما يكون الاستثمار في اتجاه بناء المدن الجامعية استناداً الى استثمارات القطاع الخاص في التعليم الجامعي	في كل الدول الاوربية والولايات المتحدة

ت	اسم المشروع	نوع المشروع	مكان المشروع	هدف المشروع	الفترة الزمنية لإنجازه	تفاصيل اولية عن المشروع	توصيات مشاريع مشابهه
12	لا احتكار في قطاع الاتصالات والاتزيت	وزارة الاتصالات هيئة الاعلام هيئة الاستثمار	كل العراق	تعزيز البيئة التنافسية في العمل في قطاع مهم وذو انتاجية و ربحية عالية	تطلق بعد سنة واحدة	ان يكون قطاع الاتصالات في البلد قطاعاً تنافسياً	في المملكة العربية السعودية 7 شركات
13	مبادرة توطين صناعة الدواء في العراق	وزارة الصحة و وزارة الصحة و هيئة الاستثمار الوطنية	محافظة الديوانية و تكريت (سامراء) محافظة ذيالى	ان يكون هنالك دواء عراقي	من 3- 7 سنوات بشكل مراحل	ان يتم انشاء وتطوير مصانع الادوية بالشراكة بين القطاع العام والخاص	ان يكون العراق رائداً في الصناعات الدوائية في المنطقة
14	انشاء متحف جرائم الارهاب في العراق	وزارة الثقافة و الأجهزة الامنية المشاركة في الحرب ضد الارهاب	بغداد	لكي يعرف العام حجم التضحيات التي قدمها الشعب العراقي في مكافحة الارهاب	من 2- 5 سنوات	سوف يكون ذو مورد ثقافي وارث حضاري للبلد ويساهم في كتابة التاريخ بالحقائق والأدلة وان لا تصعب الحقيقة	من أكثر المشاريع المشابهة في ألمانيا
15	الخارطة الانتاجية للصناعات الحربية	اعداد خارطة للإنتاج الحربي	في امكن يتم اختيارها بدقة	امتلاك السلاح	0 - 3 سنوات	تطوير الصناعات الحربية من خلال السعي ان يكون 70٪ من تجهيزات الجيش والشرطة عراقية الصنع	
16	استثمارات العراق الخارجية	صندوق العراق السيادي	استثمارات في اوروبا واسيا	تمثل الاستثمارات الخارجية من اهم روافد الهيكل المالي لأي دولة تتحول الى نظام الرأسمالي	يطبق بعد سنة واحدة	ان يكون هنالك تنوع اقتصادي لموارد الدولة المالية من خلال ان تكون لنا استثمارات خارج العراق بعد تحديده ممتلكات العراق في الخارج	كما في دول مثل جهاز الاستثمار في قطر او شركة دبي القابضة او شركة المملكة القابضة
17	الطاقة النظيفة في البصرة	كافة المؤسسات العامة والخاصة في محافظة البصرة والاسيما الصناعية	محافظة البصرة	ان يتم الانتاج وفق مواصفات الطاقة النظيفة للحد من الازار السلبية الكبيرة للمخلفات الانتاجية في محافظة البصرة	من 4 - 6 سنوات	حفاظاً على محافظة البصرة من التلوث بسبب استخراج النفط	
18	السيارات الكهربائية !!	وزارة الصناعة والنقل والتجارة	كل العراق	العمل على وضع رؤية للتحول باتجاه استخدام السيارات الكهربائية التي تمثل وسيلة النقل المستقبلية في العالم	يطلق المشروع بعد 3 سنوات	لمواكبة التطور الذي يحصل في عالم استخدام السيارات وان لا يكون العراق بعيداً عن ما يحصل في قطاع الطاقة	اشهر الدول التي تطور في هذا المجال الذرويح والدعايرك

ن	اسم المشروع	نوع المشروع	مكان المشروع	هدف المشروع	الفترة الزمنية لإيجازه	تفاصيل اولية عن المشروع	نوصيات مشاريع مشابهه
19	مراكز علاج السرطان	وزارة الصحة مع هيئة الاستثمار الوطنية	كل العراق	الاستفادة من تجربة العتبات المقدسة في القيام هكذا مشاريع استثمارية مع نقل تجربة الهند وامريكا في هذا المجال	2 - 4 سنوات	مواطني العراق يتفقون اكثر من 1 مليار دولار على هذا المرض خارج البلد ، نحن بحاجة الى متخصصين من دول العالم في هذا المجال	تطوير والاستفادة من تجربة العتبات المقدسة في هذا الشأن المهم
20	الاهوار مخزون الهوار المائي	وزارة الموارد المائية	اهوار العراق	العمل على انشاء محطات التحلية المائية و وضع رؤية للاستفادة اكثر من الاهوار	حسب الاختصين	ان يكون لدينا مخزون مائي يتناسب مع حاجة البلد وان يتم استثماره في افضل طريقة نحافظ بها عليه	مشروع ريادي في العراق مشابه لما موجود في جمهورية فرنسا
21	سدة البصرة (اكبر مشروع للعراق المستقبل) اكبر محطة تحلية ماء تقام مع سدة البصرة بكلفة مليار دولار	وزارة المالية و وزارة التخطيط و وزارة الموارد المائية	البصرة	انشاء سدة البصرة للحفاظ على ماء شط العرب لمنع السان الملحي اضافة الى انشاء اكبر محطة تحلية ماء في المنطقة بجوار المدينة الصناعية	من 3 - 6 سنوات	يُقبل الهوار المائية اهم التحديات التي تواجه العراق في ظل التغير المناخي لذا يجب الاستعداد اليها عن هذا المشروع لكل العراق	مشروع ريادي لحفظ الماء في جنوب العراق
22	المشروع الوطني لتنمية الاسرة العراقية	وزارة العمل والرعاية الاجتماعية مع وزارة التربية مع وزارة الثقافة	مشروع وطني	ان تؤسس هيئة حماية الاسرة وفق الخطة المجتمعية وقانون الامن المجتمعي لحماية من اتار الظواهر المجتمعية السلبية مثل المخدرات ، سوء محتوى مواقع التواصل...الخ	اطلاق المشروع خلال 10 شهور	لحماية الاسرة العراقية من الظواهر السلبية التي ممكن ان تؤدي الى الانهيار الاجتماعي	مشروع وطني مشابه لما موجود في اليابان وسنغافورة مع الحفاظ على الخصوصية العراقية
23	العاصمة الحكومية	كافة الوزارات	بغداد	مجمع حكومي يضم مراكز الخدمات التي تقدم الى المواطنين من خلال ابنية حكومية تندمج مع التحول الرقمي	4 - 8 سنوات	لغرض تقديم افضل الخدمات العامة للمواطنين في اقل التكاليف	مشابهه لكل دول العالم المتقدمة ذات الكثافة السكانية العالية ويحدث الان في مصر

ت	اسم المشروع	نوع المشروع	مكان المشروع	هدف المشروع	الفترة الزمنية لإيجاره	تفاصيل اولى عن المشروع	توصيات مشاريع مشابهه
24	اقرار قانون الصحة لتنظيم عمل المدن الصحية والطبية العراقية ان يكون الرائد الاول في المدن الطبية	وزارة الصحة وهيئات الاستثمار	كل العراق	انشاء مدن طبية وصحة في المحافظات العراقية	اطلاق المشروع خلال سنة واحدة	لا يمكن ان يبقى النظام الصحي والطبي بهذا المستوى والطريقة وان يكون ذلك من خلال اشراك القطاع الخاص وبناء المؤسسات الصحية	كما في الهند و ماليزيا و المملكة العربية السعودية
25	مترو بغداد (وفق خارطة استثمارية محدثة)	هيئة الاستثمار ووزارة النقل	بغداد	النقل وفتح مساحات عمرانية جديدة في محافظة بغداد	4 - 6 سنوات بشكل مراحل	مشروع سوف يساهم في تطوير وتنمية الية التحتية في بغداد لكي يتلائم مع ارتفاع الكثافة السكانية فيها	هناك العديد من المشاريع المشابهة في معظم عواصم العالم
26	مشروع تنمية صحراء الرمادي	هيئة الاستثمار مع وزارة الزراعة و الموارد المائية	الرمادي	استصلاح الاراضي الزراعية و نقل تجارب (المملكة العربية السعودية) في التطوير الزراعي	3 سنوات	للاستفادة من الصحراء الرمادي وتحقيق مردود اقتصادي كذلك لكي تكون مسيطر عليها امنية من خلال اقامة المشاريع عليها	هناك مشاريع مشابهه في الولايات المتحدة الامركية
27	مشروع محطة الطاقة الشمسية	هيئة الاستثمار و وزارة الكهرباء	يتم الانتقاء وفق دراسات	محطة وطنية عراقية ضمن اهداف التنمية المستدامة ولصناعة اول تجربة في مجال توليد الطاقة الكهربائية استناداً الى الطاقة الشمسية	سنتان	إنتاج الطاقة الكهربائية النظيفة والتي سوف تساهم في الاستفادة من الطاقات البشريّة في هذا المجال	هناك مبادرة ناجحة في دولة الامارات العربية
28	مشروع تحويل الكابلات الخطوط الهوائية الى كابلات ارضية	وزارة الكهرباء مع وزارة البلديات	كل العراق	للحد من مخاطر الضغط العالي في المناطق السكنية و الاستثمار الاراضي بشكل افضل كون ان هذه الكابلات تمر في مناطق كانت سابقاً غير سكنية ولكنها اصبحت اليوم مناطق واحياء سكنية	ينجر بشكل مراحل	لأجل اعادة تخطيط المدن وتحقيق التنمية الحقيقية في البلد واحد من اهم المشاريع التي تعطي الوجه الحضاري للمدن	هناك مشاريع مشابهه في معظم دول العالم وفي جمهورية مصر

ت	اسم المشروع	نوع المشروع	مكان المشروع	هدف المشروع	الفترة الزمنية لإيجازه	تفاصيل اولية عن المشروع	توصيات مشاريع مشابهه
29	مشروع مدينة الدواء	وزارة الصناعة - وزارة الصحة - هيئة الاستثمار الوطنية	بغداد	ان يكون العراق هو الرائد الاول في المنطقة في الصناعات الدوائية التي تشكل واحدة من اهم الصناعات الريادية في المنطقة وبسبب الحاجة الضرورية لها في البلد بسبب ارتفاع الكثافة السكانية	2 - 0 سنوات	ان يكون لدينا مدينة للصناعات الدوائية تتناسب مع الأفاق السنوي لأكثر من ٤ مليار دولار سنوياً في حين يمكن بناء أفضل المشاريع في هكذا مبالغ بالاشتراك مع القطاع الخاص	تم افتتاح معمل العناية العباسية المقدسة للدواء
30	القطارات العراقية في كل العراق (القطار السريع)	وزارة النقل ووزارة البلديات وهيئة الاستثمار الوطنية	كل العراق	ان يكون النقل بالقطار السريع في كل المحافظات العراقية وافي افضل الخدمات وأكثر جودة لكي يصبح وسيلة النقل الاولى في العراق وهذا سوف يوفر الكثير من الخدمات والرفاهية و السيطرة على التكاليف	2 - 0 سنوات	لتحقيق التنوع في وسائل النقل التي يكون قبلة التكاليف بالإضافة الى انها مشاريع تتكامل مع النقل التجارية بين العراق ودول الجوار	سحياً لبناء القناة العراقية الوطنية التي تربط البصرة مع تركيا والاردن الى جميع انحاء العالم , التجارب الناجحة في اليابان والصين
31	البرج التجارية العراقية في بغداد	وزارة الصناعة - وزارة التجارة - هيئة الاستثمار الوطنية في بغداد	بغداد	البرج استثمارية لتشجيع وتطوير القطاع الخاص في العراق بما يساعد ايضا على تحقيق الانجاز	3 - 0 سنوات	مشاريع في اماكن جديدة لتحقيق التوسع العمراني والإبتعاد عن الازدحامان	مشاريع ناجحة في ماليزيا و سنغافورة لضبط عمل القطاع الخاص وتطويره
32	مدن الشباب والرياضة	وزارة الشباب والرياضة	كل محافظات العراق	الرقابة والاشراف وتحقيق وزيادة الوعي لدى الشباب العراقي من خلال تطبيق افضل الانظمة في تنمية الموارد البشرية كذلك معرفة حجم البطالة والسيطرة على بعض الظواهر المجتمعية السلبية	من سنتان الى 0	مدن المؤسسات الرياضية لما يلقى بالمواطن العراقية والشباب العراقي والإبتعاد على التوجهات المتحرفة	

ن	اسم المشروع	نوع المشروع	مكان المشروع	هدف المشروع	الفترة الزمنية لإنجازه	تفاصيل اولى عن المشروع	توصيات مشاريع مشابهه
33	مجمع الصناعات المتوسطة والصغيرة الحجم الورش الصناعية في كافة المحافظات لإنتاج وتشغيل القطاع الخاص	وزارة المالية - وزارة العمل والشؤون الاجتماعية - وزارة الصناعة - وزارة التجارة	بغداد - الموصل - البصرة - بابل - الأنبار - النجف	مجمعات صناعية كبيرة تتضمن في داخلها ورشة صناعية متوسطة وصغيرة الحجم (اشبه بالأحياء الصناعية) ولكنها تكون منظمة ومسيطر عليها وتوظف الكثير من افراد المجتمع لأجل تفعيل القطاع الخاص	2-3 سنوات	تنمية القطاع الخاص من خلال التغلب على اسوء المعوقات وهو مكان العمل المناسب بالخدمات	هناك تجارب ناجحة في اليابان و كوريا والصين ويعد من المشاريع التي تسهم في تحقيق مبدأ أن تستهلك ما تنتج
34	المشروع الوطني للتنمية الحيوانية في البلد	وزارة الزراعة - وزارة الصناعة - جولات تراخيص استثمارية اتحادية	كربلاء - نجف - السماوة - الديوانية	الثروة الحيوانية واحدة من اهم سمات الدولة ذات الاقتصاد القوي وهي مشاريع مربحة كثيراً كون العراق من أكثر الدول استهلاك للمنتجات الحيوانية بسبب ارتفاع كفافه السكانية	يطلق المشروع بعد سنتان	السعي لامتلاك أكبر الحقول الحيوانية في المنطقة والتي سوف تشكل موارد مالي جديد للاقتصاد العراقي	هناك مشاريع مشابهه في أوروبا (اسبانيا و ألمانيا)
35	المحطة العراقية للنقل الخاص داخل العراق	وزارة النقل - هيئة الاستثمار - جولات التراخيص الاستثمارية	بغداد والمحافظات	السعي لتقبل استخدام السيارات الخاصة في النقل كونها تسبب الازدحام والاكثر ضرر على البيئة والاكثر تكاليف لذا ان يكون لدى الحكومة شركة استثمار وطنية للنقل الخاص تساهم في تقديم افضل الخدمات	3-4 سنوات	امتلاك اسطول نقل حكومي - خاص سوف يساهم في التغلب على معوقات العمل والاستثمار في بناء البنية التحتية للبلد	امتلاك اسطول نقل عراقية خاصة توفر افضل الخدمات للمواطن العراقي كما في دول اسيا المتطورة
36	انشاء المدينة الاعلامية في كافة تفاصيلها	هيئة الاعلام والاتصالات وزارة الثقافة	بغداد - البصرة - الموصل	ان يكون هناك صناعة اعلامية في العراق	3 سنوات	بناء وتحقيق افضل اعلام حقيقي في البلد من خلال منشآت اعلامية تساهم في تطوير هذا القطاع المهم	هناك العديد من المشاريع المشابهة في معظم دول العالم والمنطقة كما في الامارات والاردن ومصر

ت	اسم المشروع	نوع المشروع	مكان المشروع	هدف المشروع	الفترة الزمنية لإنجازه	تفاصيل اولى عن المشروع	توصيات مشاريع مشابهه
37	انشاء المكتبة الاسلامية الشيعية الاكبر في العالم والمحفوظات في الارث الشيعي لـ ١٤٤٣ عام	وزارة الثقافة - الوقف الشيعي - العتبات المقدسة - هيئة الاستثمار	النجف الاشرف	الحفاظ على الارث الشيعي ونشره وتنمية ذخر العراق والعالم	يطلق المشروع بعد ٣ سنوات	لتعزيز والحفاظ على الارث المذهبي الاسلامي الشيعي والتي سوف تكون ريادية	مشروع وطني اسلامي ريادي
38	المشروع الوطني لمعالجة النفايات	وزارة الصناعة - وزارة الصحة والبيئة	كل العراق	تحقيق اهداف التنمية المستدامة والحفاظ على البيئة و رفع مستوى الخدمات والرعاية في البلد	0 - 4 سنوات	للحفاظ على البيئة والسيطرة والاستفادة من المخلفات والنفايات من خلال مشاريع اعادة التدوير والتخلص منها في افضل الطرق	كوريا الجنوبية وسنغافورة وهونج كونج
39	الشركة الوطنية للدفع الالكتروني و ان تكون جميع رواتب موظفي القطاع العام من هذه الشركة التي تملك كل تفاصيل الموظفين في الدولة العراقية	وزارة المالية والبنك المركزي العراقي	بغداد	ان تكون هناك شركة وطنية تسيطر وتشرف جميع رواتب موظفي الدولة وسوف تحقق مردود مالي عالي نتيجة الخدمات التي تقدمها	2-3 سنوات	بالتعاون مع افضل الشركات المالية والمحاسبية لتحقيق الضبط المالي فيما يتعلق في التزامات الدولة كذلك السعي ان يكون التعاملات المالية من خلال البطاقات المالية والسيطرة على الكتلة المالية	مشروع وطني ريادي يوجد مشروع مماثل في دول اسيا المتقدمة
40	مبادرة تدريب ١٠٠ موظف للتحول الرقمي في العراق	كل الوزارات لغرض انجاز تحويل الرقمي في ادارة المؤسسات الحكومية	كل المؤسسات العامة	الهدف هو التحول في عمل دوائر ومؤسسات الدولة العراقية الى التحول الرقمي للقضاء على الكثير من الظواهر السلبية في الادارة للمؤسسات	يطلق المشروع بعد سنة واحدة	تطوير الموارد البشرية بشكل مراحل لكافة المؤسسات	مبادرة وطنية لتحقيق عملية التحول الرقمي بسبب الافتقار للثقافة الرقسية يوجد مشاريع مشابهه في اليابان وماليزيا وكوريا الجنوبية

المصادر:

1. https://cosit.gov.iq/ar/?option=com_content&view=article&layout=edit&id=174&jsn_setmobile=no
2. https://web.archive.org/web/20221115074641/https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2021/April/weo-report?c=433,&s=NGDP_RPCH,NGDPD,PPPGDP,NGDPDPC,PPPPC,&sy=2019&key=2026&ssm=0&scsm=1&sc=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=count&ry&ds=.&br=1
3. <https://www.aljazeera.net/ebusiness/2022/11/23/%D9%85%D9%88%D8%B8%D9%81-%D9%84%D9%83%D9%84-10-%D8%B9%D8%B1%D8%A7%D9%82%D9%8A%D9%8A%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B1%D8%A7%D9%82-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B9%D9%84%D9%89>
4. https://www.cbi.iq/currency_auction
5. <https://aawsat.com/%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF/4377836-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B1%D8%A7%D9%82-%D9%8A%D9%88%D8%A7%D9%81%D9%82-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D9%85%D9%8A%D8%B2%D8%A7%D9%86%D9%8A%D8%A9-%D9%82%D9%8A%D8%A7%D8%B3%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85-2023-%D8%AA%D8%A8%D9%84%D8%BA-153-%D9%85%D9%84%D9%8A%D8%A7%D8%B1-%D8%AF%D9%88%D9%84%D8%A7%D8%B1>
6. <https://iraqbritainbusiness.org/wp-content/uploads/2023/01/Paper-on-Privatisation-of-State-Owned-Enterprises-SOE-%E2%80%93-Arabic.pdf>

هوية البحث

اسم الباحث: أ.د. فادي حسن الربيعي - أستاذ في قسم إدارة الأعمال/كلية الإمام
الكاظم (ع) للعلوم الإسلامية الجامعة.

عنوان البحث: رؤية في الاقتصاد العراقي 2003 - 2023

تأريخ النشر: آذار - مارس 2024

ملاحظة:

الآراء الواردة في هذا البحث لا تعبر بالضرورة عن وجهة نظر المركز، إنما تعبر فقط عن وجهة نظر كاتبها

عن المركز

مركز البيدر للدراسات والتخطيط منظمة عراقية غير حكومية، وغير ربحية، أُسس سنة 2015م، وسُجِّل لدى دائرة المنظمات غير الحكومية في الأمانة العامة لمجلس الوزراء.

يحرص المركز للمساهمة في بناء الإنسان، بوصفه ثروة هذا الوطن، عن طريق تنظيم برامج لإعداد وتطوير الشباب الواعد، وعقد دورات لصناعة قيادات قادرة على طرح وتبني رؤى وخطط مستقبلية، تنهض بالفرد والمجتمع وتحافظ على هوية المجتمع العراقي المتميزة ومنظومته القيمية، القائمة على الالتزام بمكارم الأخلاق، والتحلي بالصفات الحميدة، ونبذ الفساد بأنواعه كافة، إدارية ومالية وفكرية وأخلاقية وغيرها.

ويسعى المركز أيضاً للمشاركة في بناء الدولة، عن طريق طرح الرؤى والحلول العملية للمشاكل والتحديات الرئيسة التي تواجهها الدولة، وتطوير آليات إدارة القطاع العام ورسم السياسات العامة ووضع الخطط الاستراتيجية، وذلك عن طريق الدراسات الرصينة المستندة على البيانات والمعلومات الموثقة، وعن طريق اللقاءات الدورية مع الجهات المعنية في الدولة والمنظمات الدولية ذات العلاقة. كما يسعى المركز لدعم وتطوير القطاع الخاص والنهوض به، بما يقلل من اعتماد المواطنين على مؤسسات الدولة.

حقوق النشر محفوظة لمركز البيدر للدراسات والتخطيط

www.baidarcenter.org

info@baidarcenter.org